


# PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE ALIANZAS PÚBLICO/ PRIVADAS

PARA LA REGIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE





El Programa de Promoción de Alianzas Público-Privadas (APP) para la región de América Latina y el Caribe del FOMIN (BID) ha sido financiado por el Ministerio de Economía y Hacienda de España. Gracias a este innovador Programa se han podido llevar a cabo las actividades descritas en este informe final, con un gran impacto en los países en los que se ha trabajado.

Este folleto forma parte del Informe Final del Programa y ha sido elaborado por Rocío Quesada, Coordinadora del Programa y perteneciente al Programa de Cesión de Profesionales Expertos de España en el BID, también financiado por el Ministerio de Economía y Hacienda de España.

# ÍNDICE DEL INFORME

01

RESUMEN EJECUTIVO



02

EL PROGRAMA EN CIFRAS



03

ESTUDIOS DE CASO

// PARAGUAY

// URUGUAY

// GUATEMALA

// SEMINARIO SOBRE LA EXPERIENCIA ESPAÑOLA EN APP

// ACUERDO ENTRE LA COMUNIDAD DE MADRID Y EL BID



04

CONOCIMIENTO PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



05

ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DESARROLLO





---

01

---

RESUMEN  
**EJECUTIVO**

# PERMANENTE ESPÍRITU INNOVADOR

---

## Desarrollo de proyectos de infraestructuras y servicios públicos

---

Este Programa surge como consecuencia del permanente espíritu innovador del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID), que definió un programa de actuación en el ámbito de las Alianzas Público-Privadas (APP) para la región de América Latina y el Caribe y solicitó el apoyo del gobierno de España para la consecución del mismo.

El objetivo del Programa era ayudar a los países de la región latinoamericana y del Caribe a trabajar en el desarrollo de proyectos de infraestructuras y servicios públicos bajo esquema público-privado. Para ello, el FOMIN centró la actuación de su Programa en dar apoyo a los gobiernos de estos países en las fases más preliminares de los procesos de puesta en marcha de proyectos APP. Se ha trabajado en el desarrollo de quince proyectos de asesoramiento en ocho países, enfocados en el análisis de sus entornos legales y regulatorios. Como resultado de estos análisis, se han elaborado informes de diagnóstico con recomendaciones sobre las acciones a llevar a cabo en estos entornos y se han identificado una serie de proyectos prioritarios para su desarrollo por parte de los gobiernos.

Adicionalmente, se han diseñado y puesto en marcha dos proyectos de fortalecimiento institucional en dos países distintos, a ser financiados por el propio FOMIN, y se está trabajando en el diseño de un tercero.

En el marco del Programa se ha trabajado muy intensamente en la elaboración y organización de distintas actividades que se han convertido en auténticas herramientas de transferencia de conocimiento en el ámbito de las APP. Como ejemplo de esa transferencia de conocimiento, se han organizado tres seminarios de APP en EEUU, España y Brasil, en los que se ha contado con una alta participación de los sectores público y privado y de las instituciones financieras multilaterales de diferentes países del mundo. Otras actividades desarrolladas han incluido una pasantía en España para representantes del gobierno de Uruguay, a través de la cual se mantuvieron jornadas de trabajo con cuatro instituciones públicas españolas con larga experiencia en la puesta en marcha de proyectos APP.

Fruto de la colaboración entre el Economist Intelligence Unit (EIU) y el FOMIN, se ha creado un producto de conocimiento llamado "Infrascope". El "Infrascope" es una herramienta de aprendizaje interactivo y un índice de referencia que proporciona un valioso punto de partida en el diálogo público-privado para mejorar las condiciones inherentes a los proyectos y estrategias. Desde el comienzo del Programa, se han publicado las ediciones 2009 y 2010 y se está trabajando en la de 2011.

Este Programa ha puesto de manifiesto la importancia de las alianzas público-privadas en la puesta en marcha de las infraestructuras y los servicios públicos como pieza clave para fomentar el desarrollo económico y sostenible de Latinoamérica y el Caribe.





---

02

---

EL PROGRAMA  
**EN CIFRAS**

# PRESUPUESTO DEL PROGRAMA **873.000 Euros**

desde julio de 2008 a julio de 2011

---

## 15 proyectos

de asesoramiento a gobiernos realizados en

## 8 países

---

El Programa ha contado con un presupuesto de 873.000 Euros y un plazo de ejecución de tres años, desde Julio de 2008 a Julio de 2011. Está prevista la realización de una serie de actividades de cierre en el último trimestre de 2011 .

Se han realizado quince proyectos de asesoramiento a gobiernos en ocho países: Argentina, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Paraguay, Perú y Uruguay, y se ha trabajado en actividades de transferencia de conocimiento con un total de 14 países (Argentina, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela).

Las asesorías se han definido en función de la realidad y necesidades de cada país, estando muy enfocadas en la revisión y adaptación de los entornos legales y regulatorios, la revisión de la cartera de proyectos de los gobiernos y en la definición del alcance de proyectos de fortalecimiento institucional.

---

# 3 seminarios internacionales

que han contado con una participación de

**+ de 500 personas**

---

3 seminarios internacionales que han contado con una participación de más de 500 personas de los sectores público, privado y de instituciones financieras multilaterales de diferentes países del mundo.

Los seminarios internacionales sobre APP se han realizado en Washington (EEUU), Madrid (España) y Salvador de Bahía (Brasil), en los que más de 60 representantes de gobiernos de América Latina y el Caribe participaron muy activamente. También se contó con la participación de representantes del sector público español (Ministerio de Economía y Hacienda, Ministerio de Fomento, ICEX, Promomadrid, Consorcio Regional de Transportes de Madrid, MINTRA, Metro de Madrid, Ayuntamiento de Madrid, Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid y Madrid Network), con la de más de 30 empresas privadas españolas y de otros países y con la de especialistas de diferentes instituciones multilaterales (Banco Inter-Americano de Desarrollo, Banco Mundial, Comisión Europea, Banco Europeo de Inversiones (BEI), Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco Asiático de Desarrollo).

Está previsto celebrarse un último evento en México, en el último trimestre de 2011.

---

# 5 estudios

de caso desarrollados en

## 4 países

---

Las experiencias generadas en los países en los que se ha intervenido a través del Programa han servido de base para documentar cinco estudios de caso. Tres de ellos se refieren a proyectos de apoyo integral en el ámbito de las APP, en Paraguay, Uruguay y Guatemala. Los trabajos incluyeron: asesoramientos para la adaptación de los entornos legales y regulatorios, apoyo en la identificación y/o selección de proyectos APP a poner en marcha, permanente capacitación de los representantes de los gobiernos a través de diferentes herramientas de conocimiento, definición y puesta en marcha de proyectos de fortalecimiento institucional.

El seminario internacional de APP, celebrado en Madrid en octubre de 2009, originó un estudio de caso sobre la experiencia española en APP y su posible adaptación a las diferentes realidades de los países de América Latina y el Caribe.

El acuerdo entre la Comunidad de Madrid y el BID se ha documentado como un estudio de caso con alcance institucional y técnico. Este acuerdo sirve para promover la transferencia de conocimientos y experiencias aprendidas por las instituciones públicas madrileñas, en sectores como el de transporte y el de salud, a los gobiernos de los países latinoamericanos, en directa coordinación con el BID.

---

03

---

ESTUDIOS  
DE CASO

# CASO

## PARAGUAY

En el año 2009, desde el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones de Paraguay, se solicitó al FOMIN apoyo para la puesta en marcha de proyectos de infraestructuras y servicios públicos bajo esquema APP. Gracias al Programa de Promoción de APP, se comenzó a trabajar de forma muy ágil en un proyecto de asesoramiento en el que se analizó el marco legal y regulatorio de Paraguay. Fruto de este asesoramiento se realizó un informe de recomendaciones sobre las adaptaciones y cambios a ejecutar en dichos entornos; un estudio de los proyectos en carter del Ministerio y se diseñó y puso en marcha un proyecto de fortalecimiento institucional para el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones. Se definieron como componentes de este proyecto de fortalecimiento institucional:

- 
- ▶ (i) la elaboración de una propuesta de ley de APP;

---

  - ▶ (ii) La definición del esquema de funcionamiento de la Unidad de Proyectos Especiales creada en el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones y el desarrollo de un amplio programa de capacitación para los profesionales del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones y del Ministerio de Hacienda.

---

  - ▶ (iii) la puesta en marcha de un proyecto piloto de una carretera.
- 

A fecha de este informe, se continua trabajando con el gobierno de Paraguay en el desarrollo de este proyecto.

Los factores de éxito destacados en este estudio de caso fueron la gran determinación y compromiso de los representantes del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones para sacar adelante estos proyectos de asesoramiento; el apoyo y colaboración prestados por el Ministerio de Hacienda y el asesoramiento de los mejores especialistas internacionales en APP contratados a través del Programa. Asimismo, la involucración de la oficina de representación del BID en Asunción ha sido determinante para la consecución de los objetivos marcados.

La gran importancia que tiene la transferencia de conocimientos y de experiencias aprendidas de los países más experimentados en APP hacia los de menos experiencia y el firme compromiso de los gobiernos han sido lecciones aprendidas que han servido para enriquecer el diseño de posteriores proyectos.

# CASO

## URUGUAY

Tras las últimas elecciones presidenciales de Uruguay, el nuevo gobierno solicitó al BID apoyo para la puesta en marcha de su plan de infraestructuras a través de mecanismos público-privados. El FOMIN, a través del Programa de APP, comenzó este apoyo a través de dos proyectos de asesoramiento. El primero consistió en la elaboración de un diagnóstico sobre la situación de los entornos legales y regulatorios de Uruguay y el segundo se centró en dar apoyo al desarrollo de capacidades en las organizaciones públicas que participan en los contratos de participación público-privada.

La Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), designada por el gobierno para liderar el desarrollo de las APP en el país, se involucró muy activamente desde el principio en el proyecto. Los directivos responsables de la Corporación tuvieron oportunidad de participar en el seminario de APP de Salvador de Bahía (Brasil), organizado en el marco del Programa, en mayo de 2010, sirviendo esto de oportunidad para compartir conocimientos y experiencias con otros gobiernos, con el sector privado y los organismos multilaterales.

En julio de 2010, los tres máximos representantes de la CND viajaron a España, acompañados por la Coordinadora del Programa de APP, con el fin de realizar una pasantía, cuyo objetivo era conocer y aprender de primera mano los modelos público-privados implementados con éxito por las instituciones públicas españolas. Se mantuvieron reuniones bilaterales de carácter institucional y técnico con diferentes instituciones públicas de la Comunidad de Madrid y con el gobierno de la Comunidad de Andalucía. Entre las instituciones que se visitaron y sirvieron como ejemplos de modelos de éxito cabe destacar la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid, la Dirección General de Carreteras de la Comunidad de Madrid, Madrid Infraestructuras del Transporte (MINTRA), Metro de Madrid, el Consorcio Regional de Transportes de Madrid, la Universidad Politécnica de Madrid y GIASA (Gestión de Infraestructuras de Andalucía).

Esta pasantía brindó a la CND la oportunidad de firmar una serie de acuerdos de colaboración con diferentes instituciones públicas españolas, en base a los cuales se están llevando a cabo importantes actuaciones institucionales y técnicas.

Entre estos acuerdos, cabe destacar: (i) el firmado entre la CND y la universidad Politécnica de Madrid, gracias al cual se han concretado dos colaboraciones hasta la fecha. Por un lado, un representante de la Corporación ha completado el Máster de Gestión de Infraestructuras que se imparte en Madrid y está previsto que otro profesional participe en la edición del máster del próximo curso. Por otro lado, se ha comenzado a impartir, por parte de la universidad madrileña, un curso intensivo especializado en esta misma materia, de seis meses de duración, en Montevideo. Este curso servirá para capacitar a los profesionales de la CND en su labor de desarrollo de proyectos bajo esquema público-privado. (ii) El acuerdo firmado entre la CND y GIASA, gracias al cual los representantes de ambas instituciones comparten documentación técnica relativa a proyectos APP y ha generado la oportunidad de una pasantía en Sevilla de tres representantes del Ministerio de Transportes de Uruguay. (iii) El acuerdo con Madrid Network, en base al cual se está trabajando en tres proyectos específicos: un seminario a celebrar en Montevideo, centrado en la exposición de los casos de éxito de APP de la Comunidad de Madrid; un seminario en Madrid, focalizado en la presentación de los proyectos de APP que el gobierno uruguayo tiene previsto desarrollar; y la creación de un Observatorio Tecnológico en Materia de Infraestructuras en Madrid.

Como consecuencia de la aprobación de la Ley el 12 de julio de 2011, la CND ha decidido contar también con la experiencia de España para el apoyo que necesita en la preparación del reglamento, a través de la contratación de un experto español que asesorará a los especialistas uruguayos responsables de esta tarea.

Como factores de éxito del caso Uruguay hay que destacar la gran disposición, preparación y determinación de los representantes del gobierno uruguayo y muy especialmente de los de la CND; la dilatada experiencia y conocimiento, así como la voluntad de colaboración de las diferentes instituciones públicas españolas; y la asesoría y financiación que el Programa de APP ha puesto a disposición del proyecto en su conjunto.

La gestión del conocimiento y la colaboración interinstitucional se manifiestan una vez más como articuladores fundamentales en el éxito de los proyectos de APP.

Este proyecto continúa en ejecución y sitúa a Uruguay entre los países en los que el Programa de APP de FOMIN ha tenido mayor impacto.



# CASO

# GUATEMALA

En el año 2008, el gobierno de Guatemala solicitó apoyo al FOMIN para la preparación de la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica. A través del Programa de APP, se desarrolló un proyecto de asistencia técnica destinado a colaborar en la preparación de la Ley y apoyar su posterior aprobación en el Congreso.

Conseguidos los objetivos anteriormente mencionados, se continuó el apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala, con asesoramiento destinado a preparar el reglamento de la Ley. Actualmente, se sigue prestando apoyo a través de un proyecto de asistencia técnica liderada por el Ministerio de Finanzas Públicas, que incluye la constitución y puesta en funcionamiento de la Agencia Nacional para el Desarrollo de Infraestructura Económica, la identificación de proyectos prioritarios a ejecutar y la preparación del perfil de un proyecto de fortalecimiento institucional.

Como en casos anteriores, el firme compromiso y perseverancia del gobierno en su apoyo a las iniciativas público-privadas se ha mostrado como el mayor factor de éxito en el caso de Guatemala. El papel jugado por la oficina de representación del BID en el país ha sido igualmente clave para que el proceso de apoyo al gobierno se articulara de manera eficaz.



# SEMINARIO SOBRE SOBRE LA EXPERIENCIA ESPAÑOLA EN APP

*Madrid, octubre de 2009.*

En octubre de 2009 se celebró en Madrid el Seminario “Lecciones aprendidas de la experiencia española en APP. Desarrollo de infraestructuras para un crecimiento económico sostenible en América Latina y el Caribe”, financiado con cargo al Programa de APP del FOMIN. El objetivo del seminario era facilitar la transferencia de conocimientos y experiencias aprendidas entre España y los países de América Latina y El Caribe.

Este evento se convirtió en un estudio de caso del Programa por su esquema de organización, la diversidad de los participantes y la especialización sectorial. Participaron como copatrocinadores del seminario el Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) y PROMOMADRID, la agencia de promoción de la Comunidad de Madrid. Asistieron más de treinta representantes de gobiernos de América Latina y el Caribe; representantes de instituciones públicas españolas, como el Ministerio de Economía, Ministerio de Fomento, ICEX, Promomadrid, Consorcio Regional de Transportes de Madrid, MINTRA, Metro de Madrid, Ayuntamiento de Madrid, Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid y Madrid Network; especialistas de instituciones multilaterales como el Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, Banco Asiático de Desarrollo, Banco Europeo de Inversiones (BEI) y Corporación Andina de Fomento (CAF); y representantes de más de veinticinco empresas privadas españolas y de otros países.

El contenido del seminario se estructuró en cuatro partes:

- 
- ▶ (i) Sesiones plenarias sobre diferentes temas de interés en el ámbito de las APP, como los regulatorios, financieros, modelos de contratación, oportunidades en el mercado, etc.

---

  - ▶ (ii) Mesas redondas sectoriales: Transportes, liderada por el Consorcio de Transportes de Madrid, MINTRA, Metro de Madrid y el Ministerio de Fomento; Hospitales, liderada por la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid; y Residuos, liderada por el Ayuntamiento de Madrid.

---

  - ▶ (iii) Visitas a emplazamientos de infraestructuras analizados en las mesas sectoriales.

---

  - ▶ (iv) Reuniones bilaterales entre los representantes de los gobiernos y las empresas privadas.
-

El éxito del seminario se debió a la activa participación de todos los ponentes y asistentes, tanto públicos, privados, como multilaterales; su disponibilidad para compartir conocimientos y experiencias y su gran interés por progresar e innovar en el desarrollo de los proyectos público-privados.

La red de contactos conformada por representantes de todas las instituciones participantes en el seminario ha resultado ser un excelente herramienta de colaboración institucional y técnica a nivel mundial.

# ACUERDO FIRMADO ENTRE LA COMUNIDAD DE MADRID Y EL BID

*Washington DC, enero de 2010.*

Como consecuencia de la estrecha relación mantenida entre las instituciones públicas de la Comunidad de Madrid y el BID gracias al Programa de Promoción de APP del FOMIN, se firmó un acuerdo entre la Comunidad de Madrid y el Banco, en enero de 2010, en Washington DC.

El acuerdo tiene como objetivo favorecer la transferencia de conocimientos y experiencias aprendidas en APP por las diferentes instituciones de la Comunidad de Madrid en favor de: los gobiernos latinoamericanos y de los especialistas del BID, en sectores como el de transporte, salud, agua, residuos, etc.

Como resultado del acuerdo, cabe destacarse la asistencia técnica prestada por Metro de Madrid, MINTRA y el Consorcio de Transportes de Madrid, acompañados por los especialistas de la División de Transportes del BID, al gobierno de Río de Janeiro (Brasil), para el proyecto de puesta en marcha de una nueva línea de metro en la ciudad brasileña.

El acuerdo sigue actualmente en vigor y a disposición del Banco y de los gobiernos latinoamericanos.



---

04

---

CONOCIMIENTO  
PARA **AMÉRICA**  
**LATINA** Y EL **CARIBE**

# 2008

## **SEMINARIO “LAS ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE”. WASHINGTON DC, EEUU.**

En Octubre de 2008 se celebró el primer seminario sobre APP en el marco del Programa de Promoción de APP de FOMIN. Se contó con la presencia de más de cincuenta participantes, entre los que había representantes de gobiernos latinoamericanos, de empresas privadas y de instituciones financieras multilaterales. El seminario ayudó a crear una comunidad internacional de expertos y profesionales vinculados al entorno de trabajo público-privado.

# 2009

## **SEMINARIO “LECCIONES APRENDIDAS DE LA EXPERIENCIA ESPAÑOLA EN APP. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS PARA UN CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE”. MADRID, ESPAÑA.**

En Octubre de 2009 tuvo lugar el segundo seminario de APP con cargo al Programa de APP de FOMIN, en el que participaron más de doscientas cincuenta personas del sector público, privado y de organismos multilaterales de diferentes países del mundo. Los aspectos regulatorios, financieros y operativos de las APP, así como la experiencia española en los sectores de transporte, salud y residuos sólidos, constituyeron el eje central del seminario.

### **“INFRASCOPE”**

En el año 2009 se creó una nueva herramienta de conocimiento en el ámbito de las APP, patrocinada por el Programa de Promoción de APP del FOMIN y elaborada por el Economist Intelligence Unit (EIU). El “Infrascopio” es un estudio que describe un nuevo modelo de evaluación y presenta un índice que mide la adecuación de países Latinoamericanos y del Caribe para participar en asociaciones público-privadas en sectores de infraestructura.

# 2010

## **SEMINARIO “LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS EN BRASIL Y AMÉRICA LATINA. DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS”. SALVADOR DE BAHÍA, BRASIL.**

En mayo de 2010, se celebró el tercer seminario del Programa de Promoción de APP financiado por España. Participaron como copatrocinadores del evento el gobierno del Estado de Bahía y el Banco do Nordeste do Brasil (BNB). Asistieron más de doscientas ochenta personas al evento, en el que participó muy activamente la administración pública brasileña, a través del Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión y del banco BNDES.

### **“INFRASCOPE” 2010**

En el año 2010 se trabajó en una nueva edición del “Infrascop”. Para la publicación de esta edición se trabajó en la actualización del contenido de este instrumento y se completó con nuevas variables de análisis, así como con la creación de un comité de revisión integrado por representantes de diferentes ámbitos dentro de las APP (especialistas internacionales en APP e instituciones multilaterales).

# 2011

## **SEMINARIO DE APP. MÉXICO**

Se está trabajando en la organización del Seminario de APP que tendrá lugar en México en el último trimestre de 2011, con un esquema similar al utilizado en los tres seminarios ya realizados en el marco del Programa de APP del FOMIN.

### **“INFRASCOPE” 2011**

Se está trabajando en la edición 2011 del “Infrascop”, que será publicada en el primer cuatrimestre de 2012.





---

05

---

ALIANZAS  
**PÚBLICO**  
**/PRIVADAS**

COMO HERRAMIENTA PARA EL  
FOMENTO DEL DESARROLLO

**JOSÉ AGUSTÍN AGUERRE.** Jefe División Transportes (sept. 2007-abril 2010) y Gerente (a.i.) de Infraestructuras y Medio Ambiente (feb. 2009-abril 2010). Actualmente, Gerente de Haití. BID

“Generar un clima de negocios propicio para la inversión privada, desarrollar un marco jurídico adecuado para la asociación del Estado con las empresas, y contribuir a crear un esquema institucional sólido que garantice los derechos y responsabilidades de las partes, constituyen desafíos en toda la región. Los mecanismos de asociación público privada, no por antiguos y conocidos carecen de complejidades y necesidades de innovación y adaptación a la realidad de cada país. Las herramientas puestas para ello a disposición de los países por el Gobierno de España, a través del Programa de Promoción de APP de FOMIN, y el BID han sido sumamente útiles y comenzado a generar resultados”.

**PABLO MOLINA,** Especialista Líder de Operaciones, Vicepresidencia de Países, BID.

“El programa de APP del FOMIN es especialmente relevante en el caso de Paraguay porque sienta las bases para incrementar la participación del sector privado en la provisión de infraestructura pública, la restricción más importante que enfrenta el crecimiento económico, para la cual los recursos públicos son insuficientes. Los avances logrados en el marco del programa van a permitir hacer realidad en un plazo corto de tiempo lo que antes se consideraba inalcanzable en un periodo de gobierno”.

**LUIS PORTO,** Presidente de la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), Uruguay.

“Gracias al apoyo del Programa APP del FOMIN hemos podido analizar los factores críticos de éxito para la implementación de proyectos de participación público privada. Dichos factores se pueden separar en la necesidad de contar con adecuadas reglas, una institucionalidad fuerte y el desarrollo de las capacidades en el sector público y en el sector privado para poder implementar los proyectos. En estos tres sentidos el Programa ha apoyado al Uruguay en los últimos meses y eso nos permite encarar esta nueva herramienta de política con la preparación necesaria para mitigar los riesgos de fracaso”.

**JUAN JOSÉ TACCONE.** Representante del BID en Guatemala.

“El campo de Alianzas Público-Privadas ofrece un entorno adecuado para la movilización de recursos de inversión, particularmente en áreas de infraestructura. Este contexto reviste singular importancia en casos como el de Guatemala, donde la debilidad e integridad de las finanzas públicas así como lo referido a la sostenibilidad de la deuda pública, encuentran en las APP un marco y una oportunidad de dinamizar las inversiones en infraestructura, principalmente aquellas orientadas a contribuir a la competitividad del país y a la inclusión social a través de una focalización territorial. El aporte del FOMIN, a través de su Programa de Promoción de APP, para la construcción y fortalecimiento institucional en materia de regulación, normativa y estructura operativa en este campo, son elementos centrales como parte de una estrategia de crecimiento sustentable y sostenibilidad fiscal”.

**LUZ ELENA PATERNINA,** Ex-Subdirectora de Banca de Inversión Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Colombia

“Gracias al Programa de APP de FOMIN, desde 2008 tuvimos la oportunidad de participar en seminarios internacionales de APP con un gran impacto para Colombia. Ha sido muy importante conocer las experiencias locales y de otros países en materia de APP's, para evolucionar en materia contractual, asignación de riesgos y mitigación de contingencias. Conocer la historia, los éxitos y errores propende por una mejor planeación y desarrollo de proyectos bajo esquemas APP's”.

**HENRY ZAIRA,** Director General de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Perú.

“El modelo de APP's empleado en los últimos años ha permitido al Estado peruano desarrollar importantes proyectos de infraestructura, al aprovechar la experiencia del sector privado en todas las fases del proyecto: diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento. La clave para el éxito en este tipo de proyectos, radica en generar incentivos adecuados para el inversionista privado y en realizar una eficiente asignación de riesgos, de modo tal que se generen beneficios para el concedente, el concesionario y sobre todo para los usuarios intermedios y finales del servicio. Con ello, el Estado puede asignar sus recursos a los usos que resulten más rentables en términos sociales. El Programa de APP de FOMIN ha resultado ser una herramienta muy útil para nosotros, por permitirnos compartir conocimientos y experiencias con otros países”.



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

**FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

1300 New York Avenue, N.W.

Washington, D.C. 20577

Teléfono: (202) 942-8211

Fax: (202) 942-8100

e-mail: [mifcontact@iadb.org](mailto:mifcontact@iadb.org)